



**MINISTÈRES  
ÉDUCATION  
JEUNESSE  
SPORTS  
ENSEIGNEMENT  
SUPÉRIEUR  
RECHERCHE**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

Direction  
de l'encadrement

## **LES CHIFFRES CLÉS DE L'ENCADREMENT**

Édition 2026\*

**14 750 PERDIR**

**2 492 IEN**

**1 584 IA-IPR**

**352 IJS**

**321 AE**

**2 075 EF dont 1 272 autres corps**

**20 771 agents**

\* Situation au 31/12/25

## La direction de l'encadrement

La direction de l'encadrement, composée de 98 agents, est entièrement et spécifiquement consacrée à l'élaboration de la stratégie de la politique de l'encadrement du ministère de l'éducation nationale, du ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace et du ministère des sports, de la jeunesse et de la vie associative et à sa mise en œuvre.

Ses principales missions sont centrées sur le développement d'une politique des ressources humaines qualitative et portent notamment sur l'évolution des modalités de recrutement, l'identification de viviers de potentiels, la diversification et la féminisation de l'encadrement, le développement de dispositifs d'accompagnement et de formation innovants et une meilleure reconnaissance des personnels d'encadrement sur l'ensemble du territoire.

Elle décline la politique relative à l'encadrement définie dans le cadre interministériel et est l'interlocutrice de la direction générale de l'administration et de la fonction publique (DGAFP) et de la Délégation interministérielle de l'encadrement supérieur de l'État (DIESE) sur l'ensemble des questions relatives aux personnels d'encadrement.

Elle est chargée de la gestion des emplois supérieurs et fonctionnels ainsi que de la gestion individuelle et collective des carrières des personnels d'encadrement. Elle définit les orientations relatives au développement de la mobilité, y compris de la mobilité à l'international. Elle assure l'accompagnement des parcours de carrière et le suivi personnalisé des personnels de direction, des personnels d'inspection, des administrateurs de l'État et des personnels d'encadrement administratif en lien avec les autorités académiques et les établissements publics relevant des ministères.

MMOA SIRH

COMMUNICATION

UGARH

## Service de l'encadrement

### SE 1

Sous-direction  
de la réglementation,  
de la gestion prévisionnelle  
et des emplois fonctionnels

### SE 2

Sous-direction  
des carrières  
des personnels d'encadrement

#### SE 1-1

Bureau de la réglementation  
statutaire et indemnitaire

#### SE 2-1

Bureau des personnels de  
direction des lycées et collèges

#### SE 1-2

Bureau  
des administrateurs de l'État  
et des emplois fonctionnels

#### SE 2-2

Bureau  
des personnels d'inspection

#### SE 1-3

Bureau des études  
de la gestion prévisionnelle  
et des données

Cellule juridique

Mission conseil,  
accompagnement et formation

## Service de la politique de l'encadrement supérieur

### SDRC

Sous-direction  
du recrutement  
et des carrières  
des cadres  
supérieurs

### DPC

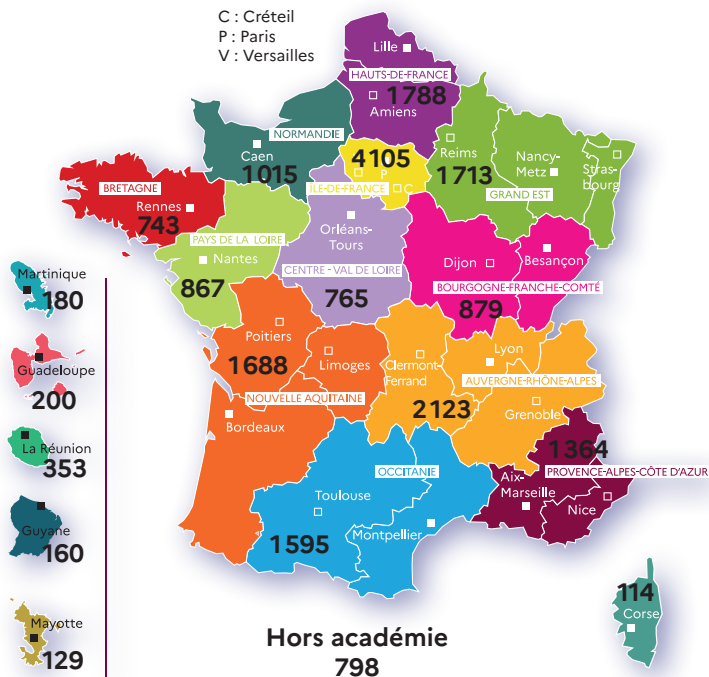
Département  
"parcours  
et carrières"

### DFA

Département  
de la formation  
et de  
l'accompagnement  
de l'encadrement  
supérieur

# Répartition des personnels d'encadrement

20771 agents



11

91

87

3

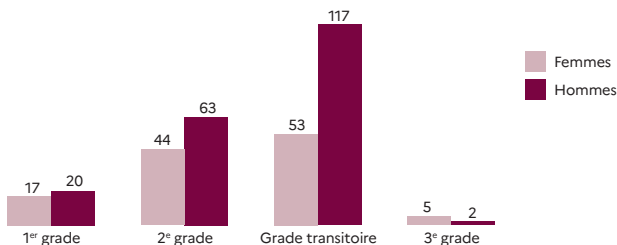
# Administrateurs de l'État

## ■ 321 administrateurs de l'État gérés

37% de femmes et 63% d'hommes

Affectations	Femmes	Hommes	Total
IGÉSR	57	104	161
Administration centrale / EPNA	27	39	66
Service académique	6	10	16
Établissement du supérieur	6	9	15
Autre ministère	19	22	41
Autre (congé, disponibilité...)	4	18	22
<b>Total</b>	<b>119</b>	<b>202</b>	<b>321</b>

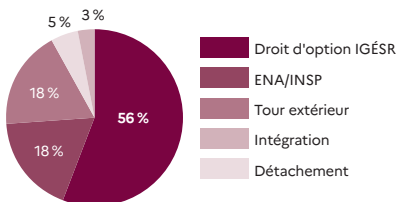
dont 203 sur emploi fonctionnel



AE

La **moyenne d'âge** des femmes est de **55 ans**, celle des hommes de **56,3 ans** pour une moyenne d'âge globale de **55,7 ans**.

## Origine d'entrée dans le corps



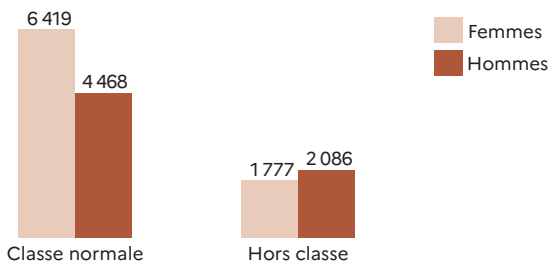
## Personnels de direction

■ **14 750 PERDIR** 56% de femmes et 44% d'hommes

En EPLE	Chefs	Adjoints	Total
Collège	5 047	3 767	8 814
Lycée (hors LP)	1 584	1 927	3 511
Lycée Professionnel	660	548	1 208
Enseignement adapté	77	6	83
<b>Total</b>	<b>7 368</b>	<b>6 248</b>	<b>13 616</b>

Les femmes occupent **48%** des postes de chef et **65%** des postes d'adjoint

Autres affectations	Effectifs
Détachement sur emploi fonctionnel	183
Hors EPLE (mise à disposition, AEFE, UPR, service administratif EN, autre administration)	690
Autre (congé, disponibilité...)	261
<b>Total</b>	<b>1 134</b>

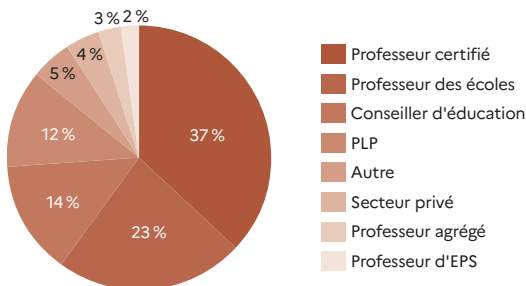


La **moyenne d'âge** des femmes est de **52,3 ans**, celle des hommes de **52,8 ans** pour une moyenne d'âge globale de **52,5 ans**.

- **729 recrutements**: 559 par concours interne, 49 par 3<sup>e</sup> concours, 84 par liste d'aptitude et 37 par détachement

	Présents concours	Admis LP	% d'admis	Âge moyen des admis
Femmes	1 461	436	30 %	46
Hommes	849	214	25 %	44
<b>Total</b>	<b>2 310</b>	<b>650</b>	<b>28 %</b>	<b>45</b>

### Corps/secteur d'origine



PERDIR

- **4 783 participants à la mobilité** parmi lesquels : 2 247 chefs, 2 364 adjoints et 172 sur emploi différent  
48,8 % de taux de satisfaction

- **995 promotions**

	Hors classe			Échelon spécial*		
	Nbre	Femmes	Taux	Nbre	Femmes	Taux
Promouvables	5 361	51 %	15 %	1 567	44 %	10 % des effectifs
Promus	804	51 %		191	45 %	

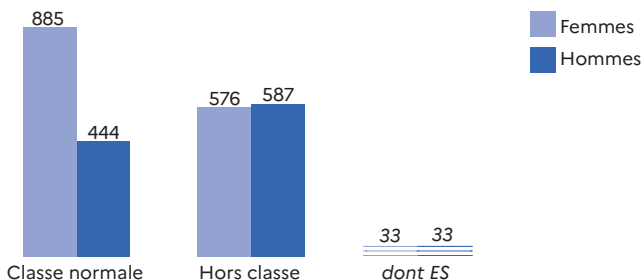
\*devenu un 6<sup>e</sup> échelon linéaire au 01/01/2025

# Inspecteurs de l'éducation nationale

■ **2 492 IEN** 59% de femmes et 41% d'hommes

Affectés en académie		Effectifs
Premier degré		1 386
Second degré	Enseignement général	173
	Enseignement technique	407
	Information orientation	114
Total		2 080

Autres affectations		Effectifs
Détachement sur emploi fonctionnel		181
Chargé de mission		106
Hors académie (mise à disposition, AEFE, administration centrale, autre administration)		110
Autre (congé, disponibilité...)		15
Total		412

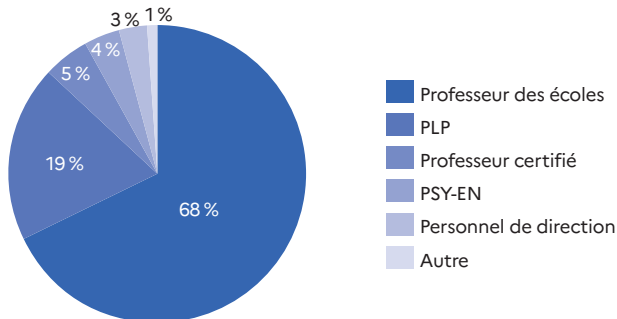


La **moyenne d'âge** des femmes est de **53,6 ans**, celle des hommes de **53,9 ans** pour une moyenne d'âge globale de **53,7 ans**.

- **178 recrutements: 142** par concours, **33** par liste d'aptitude et **3** par détachement

	Inscrits concours RAEP	Admis LP	% d'admis	Âge moyen des admis
Femmes	497	90	18%	48
Hommes	247	43	17%	45
<b>Total</b>	<b>744</b>	<b>133</b>	<b>18%</b>	<b>46</b>

### Corps d'origine



- **307** participants à la **mobilité**  
**60%** de taux de satisfaction

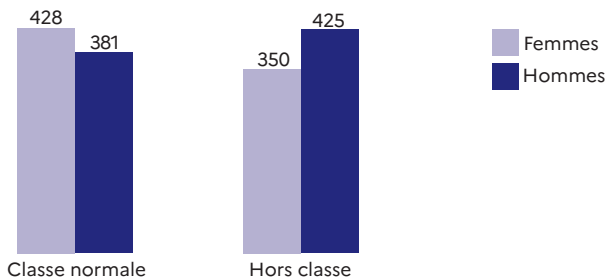
- **171 promotions**

	Hors classe			Échelon spécial		
	Nbre	Femmes	Taux	Nbre	Femmes	Taux
Promouvables	448	59%	30%	179	39%	20%
Promus	135	58%		36	39%	

# Inspecteurs d'académie - inspecteurs pédagogiques régionaux

■ **1 584 IA-IPR** 49 % de femmes et 51 % d'hommes

Affectations	Effectifs
En académie	1 322
Détachement sur emploi fonctionnel	128
Chargé de mission	45
Hors académie (mise à disposition, AEFÉ, administration centrale, autre administration)	79
Autre (congé, disponibilité...)	10
<b>Total</b>	<b>1 584</b>

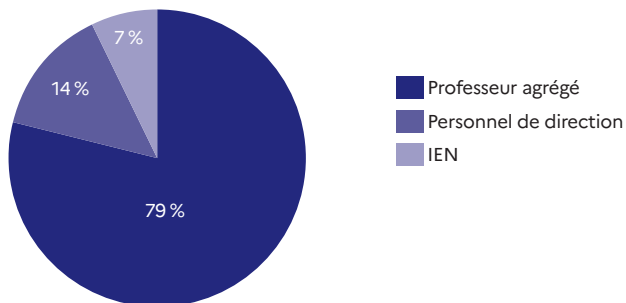


La **moyenne d'âge** des femmes est de **53,8 ans**, celle des hommes de **53,7 ans** pour une moyenne d'âge globale de **53,7 ans**.

■ **84 recrutements : 70 par concours et 14 par détachement**

	Inscrits concours RAEP	Admis LP	% d'admis	Âge moyen des admis
Femmes	135	42	31%	48
Hommes	101	32	32%	47
<b>Total</b>	<b>236</b>	<b>74</b>	<b>31%</b>	<b>48</b>

### Corps d'origine



IA - IPR

■ **126 participants à la mobilité**  
**33 % de taux de satisfaction**

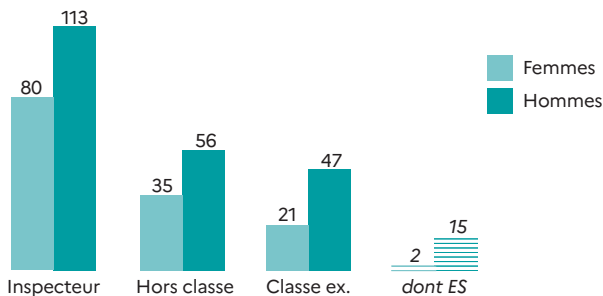
■ **90 promotions**

	Hors classe		
	Nbre	Femmes	Taux
Promouvables	300	50%	30%
Promus	90	50%	

# Inspecteurs de la jeunesse et des sports

■ **352 IJS** 39% de femmes et 61% d'hommes

Affectations	Effectifs
Administration centrale (hors emploi fonctionnel)	20
DRAJES (hors emploi fonctionnel)	74
SDJES (hors emploi fonctionnel)	88
Étab. public du sport dont CREPS (hors emploi fonctionnel)	4
Détachement sur emploi fonctionnel	108
Hors structures JES (mise à disposition, autre administration)	47
Autre (congé, disponibilité...)	11
<b>Total</b>	<b>352</b>

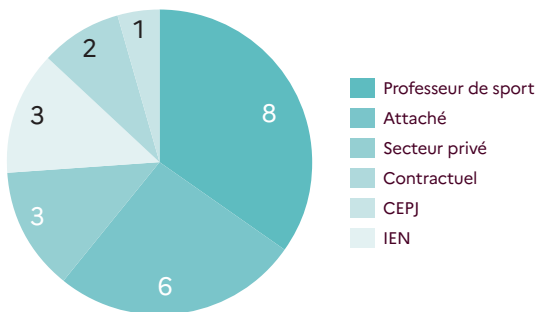


La **moyenne d'âge** des femmes est de **45,8 ans**, celle des hommes de **47,3 ans** pour une moyenne d'âge globale de **46,7 ans**.

- **23 recrutements: 11 par concours, 4 par liste d'aptitude, 7 par détachement et 1 BOE**

	Présents concours	Admis LP	% d'admis	Âge moyen des admis
Femmes	41	4	10%	39
Hommes	46	9	20%	34
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>13</b>	<b>15%</b>	<b>36</b>

### Corps/secteur d'origine



- **19 participants à la mobilité**  
**79 % de taux de satisfaction**

- **18 promotions**

	Hors classe			Classe exceptionnelle			Échelon spécial		
	Nbre	F.	Taux	Nbre	F.	Taux	Nbre	F.	Taux
Promouvables	68	41%	15%	56	39%	10%	36	31%	30%*
Promus	9	44%		5	40%		4	25%	

\* 30% de l'effectif de la classe exceptionnelle

## Emplois supérieurs et fonctionnels

### ■ 2075 agents nommés dans un emploi supérieur ou fonctionnel

**43,6%** de femmes et **56,4%** d'hommes

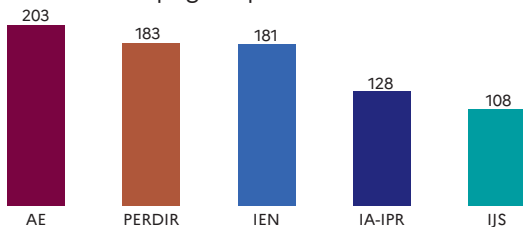
La **moyenne d'âge** des femmes est de **53,9 ans**, celle des hommes de **53,8 ans** pour une moyenne d'âge globale de **53,9 ans**.

Secteur d'activité	Dénomination de l'emploi	Effectifs	% de femmes
Enseignement scolaire	AENESR	295	46%
	DASEN et DAASEN	173	42%
	Adjoint au SGRA / SGA	96	47%
	Conseiller de Recteur	95	39%
	SG de DSDEN / SG de VR	95	44%
	Adjoint au DASEN 1 <sup>er</sup> degré	89	45%
	CTEVS	42	40%
	SGRA / SGA	38	37%
	Directeur de cabinet	30	30%
	Vice-recteur	4	25%
	Directeur de l'académie de Paris	1	0%
	Directeur du SIEC	1	100%
<b>Total</b>		<b>959</b>	<b>43%</b>
Enseignement supérieur	AENESR	224	57%
	DGS	110	41%
	Agent comptable d'EPSCP	105	29%
	Directeur de CROUS	26	38%
	Agent comptable de CROUS	25	52%
	SG Paris Chancellerie / ESRI	1	0%
<b>Total</b>		<b>491</b>	<b>46%</b>

Secteur d'activité	Dénomination de l'emploi	Effectifs	% de femmes
Administration centrale et étab. publics nationaux à caractère administratif (EPNA)	AENESR	82	66%
	Sous-directeur	52	52%
	Chef de service	31	39%
	Directeur de projet et expert de haut niveau	28	36%
	SG / DG / Directeur en AC	13	31%
	SG / DG / Directeur en EPNA*	29	48%
	<b>Total</b>	<b>235</b>	<b>51%</b>
Jeunesse et sports	CDASEN JES	88	31%
	Directeur / Directeur adjoint d'étab. public du sport	37	30%
	DRAJES	17	29%
	<b>Total</b>	<b>142</b>	<b>30%</b>
IGÉSR	Chef de l'IGÉSR	1	100%
	Insp. / Insp. général ESR	210	39%
	<b>Total</b>	<b>211</b>	<b>39%</b>
Emploi de recteur	Recteur d'académie	30	47%
	<i>dont Recteur de région</i>	18	56%
	Recteur délégué ESRI	7	43%
	<b>Total</b>	<b>37</b>	<b>46%</b>
<b>Total</b>		<b>2 075</b>	<b>44%</b>

\*dont DT CANOPE et sous-directeur CNOUS

**803** sont issus des corps gérés par la direction de l'encadrement



Ministère de l'Éducation nationale

Ministère de l'Enseignement supérieur,  
de la Recherche et de l'Espace

Ministère des Sports, de la Jeunesse et de la Vie associative

Secrétariat général

Direction de l'encadrement [SE 1-3]

110 rue de Grenelle  
75357 PARIS SP 07

Édition 2026 – Situation au 31/12/25  
[personnes physiques hors faisant fonction]